Management d'équipe de proximité au quotidien

https://www.estim-formation.com/formation-management-d-equipe-proximite-quotidien

Objectifs de la formation

- Développer une communication managériale efficace.
- Piloter son équipe avec des tableaux de bord pertinents.
- Pratiquer des délégations responsabilisantes.
- Conduire ses réunions et entretiens avec efficacité.
- Développer l'implication de ses collaborateurs.

Programme pédagogique

Réussir dans ses nouvelles fonctions

- Identifier les enjeux et les risques
- Se faire connaître et reconnaître
- Faciliter la prise de contact et le recueil d'information
- Connaître les attentes de chacun
- Comprendre le fonctionnement du service pour mieux le piloter et le faire évoluer
- Se fixer des objectifs raisonnables

Le manager : porteur d'évolution

- Mesurer les enjeux du management
- Renforcer compétence et cohésion pour gagner
- Mettre en œuvre une dynamique des médiations
- Fixer des objectifs
- Organiser le travail de son équipe, savoir déléguer

La délégation

- Qu'est-ce que la délégation ?
- Tâches que l'on peut déléguer et tâches que l'on ne doit pas déléguer
- Avantages de la délégation
- Conditions d'une délégation réussie
- Obstacles à la délégation
- Préparation d'une délégation
- Suivi de la délégation

Communication et information

- Introduction et définition
- Règles de la communication (émetteur, récepteur, filtre, cadre de référence)
- Relations de communication (langage non verbal, écoute, reformulation)
- Différents moyens pour faire circuler l'information : oralement (réunion, entretien, etc...), par écrit (note, courrier, compte-rendu, etc...)

Motivation

- Motivation des collaborateurs
- Place de l'individu dans l'équipe de travail
- Causes de démotivation

Prérequis et public cible

Prérequis de formation :

Ce programme de formation ne nécessite pas de pré-requis particulier.

Cette formation est ouverte à tous les publics.

Modalité d'évaluation pédagogique

Evalution des compétences acquises par les stagiaires :

A l'issue de la formation, un contrôle de connaissances permettra d'évaluer les compétences acquises par chaque participant.