Gestion Multi - Projets PMO

https://www.estim-formation.com/formation-gestion-multi-projetsPMO

Objectifs de la formation

- Connaître les enjeux et s'approprier lesprocessus de pilotage de projet et de portefeuille de projets
- Savoir suivre l'évolution d'un portefeuille de projet pour l'obtention des bénéfices espérés
- Savoir gérer le changement organisationnel incombant à la mise en place des portefeuilles de projet
- Connaître la nature des différentes structures de support à mettre en place, notamment lesbureaux de projets (PMO)

Programme pédagogique

Management par projet et son contexte

- Introduction : Le Management de Projet, avantages et enjeux
- Processus de projets, problématique d'équilibrage
- Coordination des projets, opérations et ressources
- Création de valeurs
- La norme de gestion de portefeuille du PMO

Processus, Outil et Méthodes

- Cycle de gestion projet et multi-projets
- Réduction des risques et réalisation des bénéfices
- Mise en place d'un processus par Tollgate
- Gestion agile du portefeuille optimisation du processus de gestion multi-projet
- Outils de suivi et mesure de performance

Montage d'un portefeuille

- Intégrer objectifs stratégiques, actifs, ressources et projets
- Processus générique de montage d'un portefeuille «intégré» de projets
- Identification et sélection préliminaire des propositions de projet
- Catégorisation, évaluation comparative et sélection des projets
- Mise en priorité des projets et portefeuille équilibré
- Autorisation et préparation du suivi stratégique

Gestion du changement

- Enjeux, leviers et freins : Comportements, résistances, organisation, pouvoir, implication, ambiguïté stratégique
- Mesure du niveau de maturité et mise en œuvre d'une démarche d'amélioration
- Mise en place d'une organisation projet : matricielle, bureau dédié…
- Savoir établir une feuille de route
- Démarche classique versus innovante de changement

Prérequis et public cible

Prérequis de formation :

La connaissance et maîtrise des outils fondamentaux de la conduite de projet est recommandée

La maîtrise des tableaux de bord et indicateurs est un plus pour cette formation

Public concerné :

Directeur de projet, chef de projet et contributeur devant gérer plusieurs projets simultanément.

Responsable de portefeuille, de programme.

Project Management Office (PMO).

Chefs de projet expérimentés

Cette formation sera réalisé pour des groupes de 2 à 7 personnes

Modalité d'évaluation pédagogique

Méthodes d'apprentissage :

Apport pédagogique

Exercices et mise en situation

Mise en pratique par simulations et exercices permettant échanges et interactions, questionnaires et plans d'actions

Evalution des compétences acquises par les stagiaires :

Des mises en situation seront réalisées tout au long de la formation et des exercices viendront la compléter