

Fondamentaux de la Gestion de Projet

<https://www.estim-formation.com/formation-fondamentaux-gestion-projet>

Objectifs de la formation

- Comprendre et pouvoir mettre en œuvre une démarche de projet structurée
- S'approprier les enjeux et les avantages de ces modes de fonctionnement
- Savoir analyser, concevoir, planifier, mobiliser et piloter un projet
- Maîtriser les étapes, livrables, processus et outils associés
- Savoir intégrer le mode projet à ses activités ainsi qu'adapter et utiliser les approches les plus performantes sur des projets de toute nature
- Apprécier le rôle fondamental du chef de projet

Programme pédagogique

Concepts

- Contexte, Enjeux de la gestion de projet
- Définition projet
- Rôles et responsabilités en gestion de projet
- Organisation des projets
- Logique de compromis des projets

Cadrage et analyse de besoins

- Cadrage d'un projet
- Analyse de besoin
- Analyse fonctionnelle
- Le cahier des charges fonctionnelles
- Matrice de traçabilité des exigences

Conception et structuration

- Choix d'une solution
- Analyse de la valeur et tableaux multicritères
- Identification des livrables attendus du projet (PBS)
- Découpage en lot et identification des activités (WBS)

Planifications

- Séquencement : La méthode PDM
- Construction du planning (Gantt)
- Consolidation des délais
- Planification et optimisations des ressources
- Estimation des coûts et budgétisation

Finalisation du plan d'actions

- Réalisation d'un plan de communication projet
- Analyse des risques et planification des mesures préventives/correctives
- Plan de management
- Mise en place des règles de pilotage

Suivi et clôture

- Mobilisation et gestion des difficultés
- Reporting et gestion des changements
- Analyse de la performance par indicateurs

Prérequis et public cible

Prérequis de formation :

Il est impératif d'avoir déjà participé à des projets en tant que membre d'une équipe

Chef de projet en titre

Public concerné :

- Aspirants chef de projet,
- Contributeur projet,
- Chef de projet junior

Un minimum de 2 personnes est nécessaire à l'ouverture d'une session de formation "Les fondamentaux de la Gestion de Projet"

Modalité d'évaluation pédagogique

Méthodes d'apprentissage :

Exercices

Mise en situation

Mise en pratique par simulations

Ateliers permettant échanges et interactions, questionnaires et plans d'actions

Évaluation des compétences acquises par les stagiaires :

À l'issue de la formation, un contrôle de connaissances permettra d'évaluer les compétences acquises par chaque participant.