

Concevoir un tableau de bord de gestion pour dirigeants de TPE

<https://www.estim-formation.com/formation-concevoir-tableau-bord-gestion-pour-dirigeants-tpe>

Objectifs de la formation

- Élaborer un tableau de bord de gestion mensuel en cinq étapes.
- Chiffrer les objectifs annuels de son entreprise et les suivre mensuellement.
- Pérenniser son entreprise en fiabilisant sa gestion avec des outils adaptés.

Programme pédagogique

Caractéristiques et rôle du tableau de bord

- Piloter, communiquer, décider

Étapes clés de la conception du tableau de bord

- Définition des objectifs, indicateurs de suivi, mise en forme, fréquence et mise à jour

Détermination des objectifs

- Diagnostic actuel de l'entreprise
 - Points forts et axes d'amélioration
- Méthode SMART

Choix des indicateurs adaptés à l'activité

- Méthode SODA
 - Simplicité / Objectifs / Décision / Appropriation
- Différentes catégories d'indicateurs

Facteurs clés de succès

Construction visuelle du tableau de bord

- Mise en pratique sous Excel
 - Travaux pratiques sur les éléments chiffrés propre à chaque entreprise
 - Conseils pratiques et méthodologiques individualisés (confidentialité assurée)

Prérequis et public cible

Prérequis de formation :

Ce programme de formation ne nécessite pas de pré-requis particulier.

Cette formation est ouverte à tous les publics.

Modalité d'évaluation pédagogique

Évaluation des compétences acquises par les stagiaires :

À l'issue de la formation, un contrôle de connaissances permettra d'évaluer les compétences acquises par chaque participant.